

壮乡儿女南非传“一带一路”佳话

□ 彭陈伟 李懿 黄兵菊

广西上林人在非洲加纳淘金走上致富路的传奇故事，十几年前就广为流传。但鲜为人知的是，还有这么一批人，也是来自广西，也是在十几年前就到非洲采矿，他们不仅站稳脚跟越干越出色，而且得到南非矿产能源部的高度肯定并颁发嘉奖。他们是广西大锰铝业集团有限公司（以下简称广西大锰）的员工。

广西大锰是广西壮族自治区国资系统内的国有企业，是我国锰行业的重要企业，是广西锰产业发展的主力军，前身是于1958年成立的大新锰矿，现已发展成为集锰矿采选及冶炼加工、投资运营、进出口贸易于一体的大型跨国集团公司。广西大锰目前在南非拥有3座锰矿山，分别是比绍普（BISHOP）矿山、洛莫腾（LOMOTENG）矿山、帕岭（PALING）矿山。广西大锰汇集了一批敢为人先、勇闯世界的壮乡儿女，特别是在南非，2016—2020年大锰集团累计实现采矿量超过1000万吨，为服务国内经济建设作出积极贡献。

广西大锰南非企业的中方员工常年有约100人，其中吴增强、罗顿、涂强、黄琳等企业高管对稳定队伍、推动企业发展发挥了关键作用，他们是“一带一路”倡议下中非共商共建共享项目合作发展的践行者，书写着“一带一路”的一段段动人佳话。

吴增强：壮族壮汉十年“锰”行南非矿山

吴增强是广西邕宁人，现任广西大锰国际事业部副部长，自2010年至今，他参与了并购洛莫腾矿山及合作开发建设的全过程，在对外矿业投资方面有深刻体会。

自2010年起，吴增强带领技术团队赴洛莫腾矿山进行实地勘察，积极从技术开发层面为双方合作开发建言献策，为双方在南非法律框架下履行投资程序，签订合作开发协议提供了宝贵的第一手资料。2015年，在上级主管部门的积极争取和推动下，广西大锰与矿权原持有人通过平等协商签订协议，并购、整合了该矿权。

吴增强深刻体会到，要在当地投资项目并成功开发，必须取得当地人的充分信任。为此，他积极推进矿山经营公司的本地化管理。首先积极引进、培养当地员工，将优秀的员工聘任到不同层级的管理岗位，通过“当地人管当地人”，不仅减少了交流障碍、提高了工作效率，也增进了中方员工与当地员工的文化沟通、整合。吴增强任职洛莫腾矿山CEO期间，积极引导派驻的中方管理人员、技术人员融入当地社会，为当地员工提供中方优势技能（如挖掘机、装载机、推土机、破碎机、筛分机、皮带机、自卸车等维修技术，采矿、选矿等技术管理）培训，参与当地社区共建（如修建社区道路、对社区道路洒水降尘等）。洛莫腾矿山不仅每年为当地提供近200个就业机会，还为社区提供力所能及的帮助，为当地贡献可观税收。另外，积极响应当地政府的号召，支持矿区所在地的基础设施项目和新社会劳工计划项目的建设，为树立中国企业在



▲黄琳（左一）拜会Tshantsabane（坦桑巴尼）市政府，与市长Councilor Phete（费提）先生（左二）合影。（广西大锰集团供图）

南非良好形象，促进中南两国友好合作关系作出了积极贡献。

吴增强积极发挥党员领导干部的先锋模范作用，不仅引领和带动了中方员工，也对当地员工产生了很大的触动和影响，推动矿山生产经营的稳定健康发展。他积极和中国驻南非大使馆联系，及时向使馆汇报企业面临的困难并提出有关建议，在安全生产、矿区维稳、商务交流方面等争取使馆的帮助、协调、支持，为矿山的合作开发提供了良好的外部环境。

罗顿：壮志凌云跨界创业不断实现新跨越

罗顿，现任广西大锰所属南非LIDINO公司（洛莫腾矿山经营公司）副总经理。他34岁，武汉大学药学专业毕业，本来在国内大城市有一份安逸工作，却毅然选择到洛莫腾矿山工作。他到南非虽然不到3年，并且所学专业不是矿专业，但在不断的工作历练中，异国强烈的紫外线把他锻造成名名副其实的矿山人。

他攻坚克难实现疫情期间的复工复产。2020年初新冠疫情暴发，南非政府为抑制疫情迅速蔓延，自3月26日至4月30日实施全国范围的五级封禁管控，在此期间所有企业停止运营，洛莫腾矿山被迫暂停生产和经营。停产第一天，罗顿与矿山矿长设计方案，向南非矿产能源部申请50%产能复产许可并获得复产许可后，于4月20日恢复矿山的部分生产。

他发挥专业能力稳定军心保障复工复产。南非的病毒检测打乱了矿山的生产计划。2020年6月中旬对矿山220名中外方员工进行核酸检测时，检测结果是43人为阳性，其中9人为中方员工。这个检验结果对矿山员工的心理产生了极其负面的冲击，一时人心惶惶。面对完全出乎意料的结果，罗顿充分发挥自己药学专业特长，一方面向上级汇报检验结果，立刻通知矿山停工，中方员工各自隔离。另一方面，联系南非卫生部派专家到矿山进行二次取样检测。南非卫生部指派阿平顿分部专家以及下属医院的医生、护士于第二天即赶到矿山，对所有检测为阳性的中外方人员进行重新取样，并将样品送至3个不同的实验室进行检测。

等待检测结果的过程漫长又痛苦。罗顿意识到对员工的心理疏导尤为重要。罗顿对检测结果进行理性分析，根据矿山的实际，认定中方员工感染的几率微乎其微。于是，他积极与外界沟通，获得了抗体快速检测试剂盒，随即对9名检测为阳性的中方员工进行了快速抗体检测，检测结果为阴性，进而对他们进行解释和鼓励，稳定了员工情绪。最终南非卫生部专家给43名员工的二次检测结果均为阴性，证明了罗顿

的判断，矿山得以复工复产。

他内强管理外拓业务，努力实现企业的年度经营业绩。由于疫情，矿山作业受到很大影响，加上设备老化，采矿剥离存在不足，原矿量时有供应不上的情况。经过深思熟虑，矿山决定引进两家采分承包商、一家挖修分包商。在引进分包商过程中，存在种种困难，双方对原矿破碎的粒度、每月的生产原矿量、价格等存在着许多分歧，有的供应商往往谈到一半就无法合作。在关键时刻，罗顿组织骨干人员对分包商洽谈中的分歧问题进行多次探讨，多次与分包商进行细节协商。经过来回2个多月的谈判，终于在2020年10月敲定了所有的分包商，为矿山的生产作出了重要贡献，10月以来矿山产量逐渐提升。10月8日，矿山更是以2836.55吨的成绩，创下了当年最高日产量记录。

涂强：壮年逆行出征南非续写矿山传奇

涂强是广西南宁人，现任广西大锰所属南非LIDINO公司董事、执行总经理，2021年6月荣获广西交通投资集团有限公司（广西大锰上级主管单位）庆祝建党100周年“优秀共产党员”称号。

2021年春节刚过不久，已年近55岁的涂强作为公司外派人员，被委以重任。他告别家人，远赴2万公里之外的南非。他克服疫情、语言、文化、环境等诸多困难，默默坚守，肩负起防疫和复工复产的重任。

到洛莫腾矿山后，他勇于开拓创新，在实践中不断探索提高采矿、选矿技术水平。2021年6月，LIDINO公司计划委托承包商进行技改，但经询价得知，费用较高，工期需要6个月，时间又太长。作为矿山仅有的几名党员之一，涂强在关键时刻主动担当，找到公司技术骨干一起商量，动员大家：“如果选矿厂三段破不能按时投产，今年任务肯定不能完成。要不我们不请承包商了，大家一起干，怎么样？”在他和其他党员的号召下，员工们纷纷主动请缨，加班加点，每天从早上8点工作至晚上9点，中途只有2小时就餐时间。经过不懈努力，不仅提前3个月完成技改工作，且节约经费一半以上。

在工作中，涂强是“铁人”，在员工心中，他是“家长”。但是，他也有对自己家庭的万般牵挂和不舍。孩子还在读书，妻子每天关注南非的确诊病例数，当日增确诊数超过1万人时，她不停地催促他回国：“老涂，你快点回来吧！要是你感染了，即使治愈，却留下后遗症可怎么办哟！”面对妻子的担忧，他不是没有犹豫，但为了矿山的正常生产，他也只能如此安慰妻子：“航班熔断，买不到机票了，而且即使回去也要隔离很长时间。放心吧，我在这里好着呢！”

黄琳：壮族之花在彩虹之国美丽绽放

黄琳祖籍广西平果县，在南宁出生长大，是名副其实的壮族女儿。2014年2月，黄琳辞去原来从事的律师工作到广西大锰所属南非PMG矿业公司供职，先后任该公司首席执行官助理、执行矿山经理、总经理、首席执行官。

黄琳上任之初，公司面临很大困难和挑战。当地的法制、宗教信仰、文化背景、行为思维方式等等与国内迥异，本地化管理程度不足，致使企业管理运营中的沟通成本高，管理效率低。特别是对南非矿业部、水务部等执法部门提出的安全生产、环境保护、水务执照等法定整改指示的严重性认识不足，缺乏与企业内部员工以及政府执法部门的有效沟通，整改执行力度不足，致使公司生产经营陷入被动。

针对公司面临的种种困境，黄琳上任伊始即着手对公司内部管理和外部公共关系进行梳理与改革。

其中，人事管理是改革重点。凭借在南非的法律从业背景，黄琳对公司人事管理进行严格的内部梳理，依据MHSA（南非《矿山健康安全法》）EEA（南非《公平就业法案》）《劳工法》《矿业法》和《公司法》等与矿业企业相关的法律，评估任命人员的合法性以及岗位胜任能力，对与岗位要求不匹配的人员做调岗或清退处理，对危害公司利益的管理人员特别是当地高层管理人员予以坚决清理。同时，通过与股东沟通，重新任命具有良好资质的管理人员，优化了管理队伍，实现人适其事、事得其人、人尽其才、事尽其功，为公司后续发展奠定了基础。

其次，外部环境是影响矿山生产经营的重要因素。黄琳注重PMG公司与南非当地议会、市政、矿业部、水务部、警察局等政府部门及当地社区的沟通，积极融入南非主流社会。通过与矿业部等政府部门的积极沟通，发现企业运营过程中涉及安全生产、环境保护等方面的问题，按照要求整改，保障企业生产的顺利进行。

通过采取一系列改革措施，PMG公司一步一步走向正轨，焕发了勃勃生机，取得了可喜成效，于2016年一举扭亏为盈，2016至今累计生产锰精矿超过300万吨，实现连年大幅优质增长。

黄琳在南非的打拼经历和取得的业绩引起了媒体的关注。2014年9月4日获中央电视台国际频道《华人世界》报道工作业绩。2015年3月被广西大锰集团评为2014年度劳动模范。2019年3月被广西大锰集团授予“突出贡献奖”。中华人民共和国商务部中国国际经济合作学会主办的《海外华人风采》（2021）以《那一抹彩虹 那一缕春风》为题，报道黄琳在南非的创业经历。



▲Lidino公司管理团队在矿山，右三为罗顿。（广西大锰集团供图）