

## 伍奕蓉：百姓满意让我很有成就感

□ 本报记者 韦颖琛



▲2019年12月30日，伍奕蓉在凌云县全面建成小康社会和“十三五”规划圆满收官部署动员会上讲话。

发生历史性变化、实现历史性突破”来总结“十三五”时期的凌云，并披露相关数据——

过去五年，凌云县57个贫困村11194户50875贫困人口全部脱贫出列，如期摘掉了35年的贫困帽。

农村居民人均可支配收入从2015年的6669元增长至2020年的10572元，增幅达58.52%。2020年村级集体经济收入总额达969.7万元，是2015年的149.2倍。

地区生产总值、财政收入增幅在百色市10个国定贫困县中均排名第2位。

获得“中国十大生态产茶县”“全国重点产茶县”“全国有机农产品基地”“中国蚕桑之乡”“广西特色旅游名县”等荣誉称号；获批国家有机产品认证示范区创建区，是百色市首个获批县份。

建成全国首个高铁无轨站，乐百高速公路实现通车，全县105个行政村均通等级以上公路，20户以上自然屯全部通硬化路。

……

凌云县位于滇桂黔三省结合部，大石山区占93.6%，自然条件差，基础设施落后，是汉、壮、瑶等多民族聚居地区，也是国家级贫困县。

2016年5月，伍奕蓉从凌云县委副书记、县长升任县委书记，带领凌云人民脱贫攻坚奔小康的重担落到她的肩上。从那时至2021年6月，她团结带领全县干部群众艰苦奋斗，交出一份亮眼的答卷。

6月15日，伍奕蓉正式履新，担任百色市政协副主席。对于这位“老县委书记”，平怀村党支部书记郁再俭用“呕心沥血”来形容。“伍书记真正是一心为民，为了地方发展不辞辛劳。”郁再俭说。近一年来她几乎每周都到村里调研，两人聊得最多的是怎么把平怀村发展好。

平怀村是凌云县“洒水缤纷”田园综合体项目（以下简称“洒水缤纷”项目）沿线的12个村庄之一。按照“实现农村变景区、景区变产业”的发展思路，要提升乡村风貌，就要拆除部分厂房、猪圈、柴房，改建为道路或景观，对此，村民一开始并不理解。为推进“三清三拆”工作，伍奕蓉多次到村里进行动员。“我一开始也不理解，经过她的解释，我带头拆了，拆完发现按照她的思路来做确实好。”郁再俭说，“伍书记的很多理念都很先进，她请专家来帮我们规划设计，现在村里看着舒服多了。”

经风貌改造，今年5月1日，桑梓平怀景区正式运营，昔日靠种桑养蚕脱贫的小山村变身国家3A级景区。“虽然还不是全国有名的景区，但平时来村里玩的游客比较多，特别是周末，百色的都知道我们这里。”郁再俭说，尝到甜头的乡亲们都转变观念，争先恐后为发展乡村旅游出主意。

## 数十亿大项目的谋划推进者

“洒水缤纷”项目是自治区田园综合体试点的11个项目之一，含5大类59个子项目，总投资64.94亿元，计划用3年时间，将包括12个村寨在内、总面积约61.4平方公里的地区打造成高颜值的生态画廊、高品位的文化长廊、高效益的康养走廊，进而形成生态带、文化带、健康养生带。

项目自2020年起实施，截至今年7月，已有42个子项目开工建设，完成投资4.05亿元，覆盖3个乡镇12个村屯。项目沿线将建成桑梓平怀、红色彩架两个国家3A级景区，与浩坤湖、泗城古府、茶山金字塔等3个国家4A级景区串连成线，形成凌云全域旅游示范区，直接受益群众约2.35万人。

如此大体量、高投入的项目在短时间内落地见效，与凌云党委、政府领导，特别是伍奕蓉的提前谋划密不可分。

早在2017年，伍奕蓉就提出打造“抓党建促脱贫攻坚促乡村振兴示范带”，并组织完成项目规划方案，即“洒水缤纷”项目的前身。该项目旨在通过示范带展示党建、产业、新农村建设等成果，拉动旅游业发展。

2018年，该项目成为自治区农业田园综合体后备项目。2019年12月，时任自治区党委书记鹿心社到凌云调研，对该项目高度关注，并作出重要指示。

“脱贫以后，接下来乡村振兴怎么走？我当时这么考虑：凌云处在主体生态功能区，这个定位决定了它只能做两件事：一件是特色农业，我们做了‘三张叶子两只鸡’（发展茶叶、桑蚕、油茶、乌鸡、金冠鸡种养殖业），另一件是特色旅游。”在谈到谋划该项目的初衷时伍奕蓉说，“凌云巴掌大的地方，别人为什么大老远跑到你这里来？只有打造全域旅游，特色明显，才能把游客吸引过来。”

随着项目推进，全域旅游的效应逐渐显现。2021年上半年，凌云县共接待游客169.07万人次，综合消费15.66亿元，同比增长分别为221%、176%。

提前谋划、抢抓机遇、顺势而为，使凌云这个曾经的经济后进县成为绿色发展的先行者、巩固拓展脱贫攻坚成果与乡村振兴有效衔接的先行区。

## 挂职挂出来的工作法

“伍书记做任何事都会有前瞻性的规划，她很熟悉政策，中央出台什么政策，习近平总书记重要讲话精神是什么，她都会先进行深入地理解才做决定，把情况搞得清清楚楚才去干。”凌云县伶站瑶族乡党委书记吴和权说。

作为县委办原常务副主任，吴和

权曾与伍奕蓉共事5年，后者身上那股持之以恒、不达目的决不罢休的韧劲，以及热爱学习、钻研业务的作风让他敬佩不已，“她包里经常放着有关于政策的书和文件，她也经常教育我们，要多读书。”

这种搞清情况再干的工作方法得益于几次挂职经历。2002年5月至11月，伍奕蓉受中央三部委委派，担任辽宁省大连市金州区区长助理。2011年3月至12月，再次受三部委委派，担任广州市越秀区区长助理。更早前，1995年和1997年，她先后到贵港市的桂平市和港北区挂职。

这些经历使她开阔了视野、学习了经验、广交了朋友、增强了信心，也带给她许多思考。在大连挂职时当地干部的一句话让她至今难忘：“他说我大连人‘脸干净，街道干净，心里干净’。意思是说他脸长得白，街道管得好，心无旁骛地做自己该做的事。我就想，如果我工作的地方能达到这种境界，就是共产主义的境界了。”

在广州挂职时，她看到当地公共服务和人民生活水平很高，老百姓言语间都透着幸福感满足感，便有了“我们的老百姓什么时候能有这样的幸福感、获得感，怎么努力赶上他们”的思考，巨大的差距让她深为人民谋幸福责任重大。

经过挂职等多岗位历练，伍奕蓉逐渐形成了一套处事工作的方法：“上情”+“下情”+“外情”=解决问题的办法。“做什么事一定要研究透‘上面’是怎么定的、政策怎么要求；结合县里的实际情况，不能

照搬照抄；还要看外面怎么做，借鉴好的经验。三者结合，才能找到解决问题的最好办法。”

除了工作方法，挂职经历也让“三精思维”深植其心。“三精思维”即精致思维、精品打造、精细管理。在推进“洒水缤纷”项目建设时，她就秉持这一理念——项目要精致，高品位、高标准地去谋划规划；严格按照规划建设，确保建一个成一个；进行精细化管理，不是管一时一天，而是“一生一世都这么管下去”。

## 走遍凌云的每一个村社

对刚脱贫的农村进行精细化管理并不容易。对此，伍奕蓉提出以党建引领、引导百姓自治的工作思路。这与凌云扮靓“村级客厅”工作的思路一脉相承。“十三五”期间，凌云整合1亿元资金建设村级公共服务中心，全县110个行政村（社区）实现标准化建设全覆盖，办公楼、篮球场、舞台、健身器材等设施一应俱全。

“党建引领怎么引领？村‘两委’靠什么号召群众？俗话说，‘手中无米，叫鸡鸡不来。’村部代表了村党组织，应该成为村里最好的地方，成为村民的会客厅、老百姓最爱来的地方。”伍奕蓉说。

硬件提升了，人才队伍建设也要跟上。她要求全县推进基层党组织星级化管理、村干部职业化管理，提出开展“五最”农民（最爱国、最守法、最勤劳、最诚信、最友善）评选和“八个一”（一个广播响起来、一座舞台跳起来、一间书屋用起来、一群宣讲员讲起来、一场百家宴聚起来、一个篮球场动起来、一张网络连起来、一个宣传栏公示起来）等活动，全面激发干部群众干事创业的精气神。

6年多里，她走遍凌云的每一个村社。不只是指挥和部署，研究政策、做方案、跟踪落实情况……很多具体工作她都亲力亲为。

吴和权记得，有一次，他和伍书记到泗城镇览沙村调研，看到一户村民房子破旧，回来后马上向相关部门下达任务，1年后她又回访那户人家，看工作是否落实。“有时她由于工作忙没能及时去，就叫我去拍照给她看。”吴和权说，她经常不和乡干、村干打招呼就入村调研，“就我和她两个人去，随便钻进谁家就问，为的就是了解干部作风、党群关系等真实情况。”

提到这种直奔基层的调研方式，伍奕蓉露出笑容，深有感触地说：“现在我们入村，一进门，老百姓就热情地说：‘你来啦！’他不知道我是谁，但已经把我们当自己人了。党和政府做的事他们都看得到，这让我觉得做这个工作很有成就感。”



▲2021年3月25日，伍奕蓉参加凌云县“学党史、知党情、健体魄”徒步自行车体验活动。

## 一份亮眼的履职答卷

《凌云县2021年政府工作报告》用“经济社会发展取得历史性进步、