

# 瑶乡的“当家人”

——小记全区脱贫攻坚先进个人何海云

□ 龙林智



▲何海云（中）给“瑶乡土鸡”喂食。

“她是我当村干部以来，对我们帮助最大的乡领导。”5月8日，担任村干部10年之久的融水苗族自治县同练瑶族乡和平村党支部书记、村委会主任赵继锋由衷地说，“因为她，我的高山蔬菜供不应求，远销柳州市海吉星超市等地，我富了，村民也脱贫了。”

赵继锋所说的她，就是何海云。2016年1月，她受组织的重托，到该县边远的高寒山区——同练瑶族乡任乡党委书记，她一干就是5年多。在瑶乡，她强化党建“主心骨”、培育致富“带头人”、着力打通“断头路”等。在她的引领下，该乡所做的事，件件有着落、样样成样板，让瑶族同胞实现了脱贫致富奔小康的目标。

## 强化党建“主心骨” 凝心聚力谋发展

同练，一个与贵州省接壤的瑶族乡，因为海拔高，人们常常会调侃这个乡镇为“最高人民政府”或“省尾”。该乡于1987年11月建乡，地处融水县城西北部，西接环江龙岩乡，西北接贵州省从江县秀塘乡、刚边乡，距县城110公里；共有6个行政村108个自然屯；有瑶、侗等6个民族，其中瑶族人口占48.18%。2015年底，全乡有5个贫困村，建档立卡户1051户4155人，“脱贫摘帽”奔小康是这个乡重中之重的工作。

刚到边远贫困的接边民族乡，基础设施落后、农业产业发展滞后，作为土生土长的苗族干部何海云，怎样融入瑶乡，她思绪万千，心里像压了一块沉甸甸的石头。从不服输的她，接受了条件艰苦的事实，决心安心扎根瑶乡，带好干部、建好瑶乡。“作为边远山区瑶乡的‘班长’，我要注重党建工作，只有把党建工作做好了，才能更好地凝聚党员干部的心，才能更好地激发大家干事创业，才能把瑶乡建设得更加美好。”刚到瑶乡的她，在自己的笔记本上写下了“决

心”。

她把抓好干部队伍建设当成头等大事，引导大家深入学习习近平总书记系列讲话精神，在全乡开展争当八桂先锋、争做合格党员，带头遵纪守法、带头发家致富、带头服务群众、带头弘扬新风、带头清洁卫生及参与“瑶乡是我家”承诺、为民办实事等系列“主题党日”活动，以此把党员干部的心凝聚在一起，让瑶乡群众有了“主心骨”。

“抓干部，就是抓落实、抓作风。”何海云常说。她严抓党风廉政工作，定期组织干部谈心谈话；坚持集体领导与个人分工相统一，“三重一大”事项坚持集体研究；履行“一岗双责”制度；深入开展学习，严格执行“五个必须、五个决不允许”。对受处分的干部，她采取“情感”教育法，和干部交心谈心，杜绝干部一错到底或作风不实等不良现象的发生。她加强对纪检监察机关处理的干部进行沟通工作，稳定了干部队伍，其中一名受降职处分的干部得到重新启用。她不断激发和树立党员干部干事创业的信心，由于用人得当，3名副职领导被提拔为正科级领导，两任乡党政办主任被提拔为副科级领导，全乡的各项工作有条不紊地推进。

同时，她坚持以党建为引领，加强村委标准化、规范化建设，成立乡党委党建指导组，指导各党（总）支部开展“三会一课”、主题党日、党员积分等党组织活动。对涉及群众切身利益的危房改造、低保及重大项目等，坚持公平、公正的原则，要求第一书记、驻村工作队员、村干部、五会治屯领导、群众代表、党员代表召开会议，以讨论、投票等形式进行定夺，使所有项目、所有工作都在阳光下运行，不断树立基层党组织和党员干部的良好形象。经过努力，该乡6个村全部实现了有1栋综合楼、1办公设施、1个篮球场、1个民族戏台等“6个1”项目建设目标，基层党组织得到不断加强，全乡无软弱涣散村。

2020年，该乡5个村获得“自治区星级村党组织”，3个村获得市级“红旗村党组织”等荣誉称号，和平村被评为“市级优秀基层党组织”、和平村党支部书记被评为“全区百名好支书”，大坪村被评为“县级优秀基层党组织”等。

## 培育致富“带头人” 辐射带动促增收

“何书记不但带我们外出学习，还引导我们怎样自主发展产业，自主寻找销路。”谈到发展产业时，赵继锋感激地说。2017年，为使120多亩高山反季节蔬菜卖得更高的价钱，何海云引导合作社将自产蔬菜推到柳州、南宁等地，还为蔬菜注册了“瑶山绿”商标，让高寒山区的蔬菜有名有姓地走出大山、走向大城市。以此为契机，何海云不断培育党员致富带头人，引导乡电商中心带动全乡60%贫困户养殖“瑶乡土鸡”和田螺。各村示范合作社带动17.8%贫困户发展产业，新型经营主体带动全乡70%以上的贫困户发展产业。乡电商中心年销售量达600万元，为群众带来实实在在的增收，促进农民增收致富。目前，全乡培育党员致富带头人30多名，农业合作社20多个，除主打的土鸡、田螺、高山蔬菜、中草药以外，各村都有代表性灵芝、竹荪、食用菌、香梗糯、禾花鲤、煨酒、竹筒酒、红豆杉果酒等特色产品。

以党员致富带头人为引领，在全乡各个村大力发展村集体经济，确保村里有资金，办事有底气。“我们和平村得到自治区村集体经济项目启动资金100万后，不知道拿来发展什么项目，很担心失败，担心所得的100万元打水漂。何书记多次来和我们商量，给我们出点子、想办法。经过多次讨论，我们最后决定建宾馆。”在谈到村集体经济发展时，赵继锋感激地说。经协调，和平村村集体经济综合服务楼暨恩泽楼宾馆在同练乡驻地民族广场开建。所建的服务楼是集餐饮、住

宿、养生等功能于一体的综合楼，由于资金不足，何海云看在眼里、急在心上，积极向相关部门争取资金，多次和村委干部商议，通过村民入股方式筹集资金。功夫不负有心人，在各部门及股东的大力支持帮助下，宾馆终于建成。从去年11月开业至今，和平村宾馆营业额约20万元。

如今，全乡6个村集体经济收入均达6万元以上，最高达20多万元以上。

## 着力打通“断头路” 快马加鞭奔小康

“2016年，我们只有一条通乡的道路，所以被称为‘断头路’，下到各村屯都是以步行为主，非常不方便。”何海云谈到公路建设的成果时说。

常言道：“要致富，先修路。”到瑶乡任职后，何海云决心建好农村路，打通群众行路难“最后一公里”，建好群众致富路。于是她向县领导汇报、向相关部门申请，多方努力争取资金和项目，终于修通了该乡直达贵州的“跨省”三级公路，为群众出行提供了方便。

“原来，我们村里面的这个路面是4.5米，连接贵州的路是机耕路，想去贵州，比较难走。何书记担任乡党委书记后，交通条件得到了改善，还修通了英洞至贵州16.5公里的联网路，路面宽到7米，方便了贵广两省（区）群众交流交往。群众感到很方便。”该乡英洞村党总支书记、村委会主任廖庆感慨地说。

修通“跨省”公路，只是一个鲜活的例子。她还想方设法，继续争取资金项目，做通群众思想，使群众自愿让出田地、荒坡等，为修建公路打下基础。目前，已顺利修通了直达杆洞乡、汪洞乡、滚贝洞乡等周边四个乡镇的联网路，全乡20户以上的屯级道路，都建成了水泥公路。2016年至2020年，该乡共修通了村屯59条道路，实现了通贵

州省、通周边4个乡镇、通20户以上屯级路的“三通”目标，不但方便群众行走，更为脱贫攻坚打下了坚实的基础。

“路通，百事通”，在打通“断头路”后，全面解决了群众百年来的行路难问题，为其他工程建设提供便捷。该乡以建乡30周年为契机，2017年完成了乡政府驻地民居的瑶族风貌改造、瑶乡大门等1000万少数民族乡发展资金项目。争取项目建成瑶民族广场、图腾等瑶族特色建筑，突出民族乡特色，为瑶乡的乡村振兴奠定了良好的基础。同时完成村屯人饮项目42个，自然屯光亮工程108个1632盏，水、电、网络等通到千家万户，覆盖率达100%。为此，2018年，全乡贫困村全部脱贫摘帽；2020年全乡所有贫困户全部“脱贫”，实现了贫困户“清零”目标。

在何海云的引领下，同练瑶族乡已经从一个相对落后的乡镇，发展成了一个党建工作突显、基础设施完善、产业发展明显、民族文化凸显的一个乡镇。

几年来，她坚守瑶乡，无怨无悔，先后获得了市级、县级“先进个人”“三八红旗手”等称号，年度考核连续十年获得“优秀”等次，成了瑶乡名副其实的“当家人”。

“想不到我得这个荣誉，这是对我工作的肯定，更是对我工作的鞭策。我所获得的荣誉其实是大家共同努力的结果，我将以此为动力，继续努力的工作，争取取得更优异的成绩，不辜负党和人民对我的期望。”5月7日，何海云领到“全区脱贫攻坚先进个人”荣誉证书时，激动地表示。“下一步，我们将紧紧抓住建党100周年和振兴乡村的契机，以习近平总书记到广西考察的重要讲话精神为主线，全面推进乡村振兴，立足特色资源，坚持科技兴农，因地制宜发展乡村旅游、休闲农业等新产业新业态，推动乡村产业发展壮大，为群众的幸福生活继续努力奋斗。”她说。



▲何海云向驻村第一书记现场了解“瑶乡土鸡”的生长情况。