

回望“精准”起航处

——探寻“精准扶贫”首倡地十八洞村的脱贫攻坚“湘西经验”

□ 本报记者 唐龙 韦亦玮

十八洞村，深藏于苍莽的武陵山腹地，是湘西土家族苗族自治州一个典型的苗族聚居村寨。这个曾被大山阻隔、不为人知的落后苗寨，如今已成为坐落于绿水青山间的“桃花源”，先后获得“中国传统村落”“全国少数民族特色村寨”“全国乡村旅游示范村”“中国美丽休闲乡村”“国家森林乡村”等殊荣，每年迎着慕名前来的一批又一批游客。10月28日，本报记者走进十八洞村，探寻这个深山苗寨里脱贫攻坚的“湘西经验”。

风起十八洞

进十八洞村的38公里山路，十分考验司机的驾驶水平。盘山公路掩映于山林之间，山间常年云雾缭绕，公路的急弯前方，往往又迎来下一个急弯。当地群众介绍，“以前老旧的土路又颠又窄，会车都没法错开，技术不好的司机车都没法开进来……”

2013年11月3日，习近平总书记来到十八洞村。沿着一排木篱笆，顺着一条青石板铺成的窄小村道拾级而上，总书记走进特困户石爬专的家，问了石爬专的年龄后，对石爬专亲切地说：“你是大姐。”在低保户、75岁的老阿公施成富家的院子里，总书记同村干部及村民代表围坐在一起，亲

切地拉家常、话发展。从水、路、电到教育、医疗，他都一一询问。

在这个座谈会上，习近平总书记就扶贫开发工作首次作出了“实事求是、因地制宜、分类指导、精准扶贫”的重要指示。

“论季节本是初冬，我们却迎来一场春风，梨花一夜都开了！”前任村支书龙书伍回忆。

春风化雨，润物无声。十八洞村脱贫攻坚的康庄大道从此铺开。成为“精准扶贫首倡地”的十八洞村，牢记嘱托，大胆探索，踏上了努力发展、奋力脱贫的征程。中国扶贫的航船，也由此开启新的征程，有了新的方向。



▲10月28日，媒体代表在十八洞村精准扶贫展览馆参观见习。

照亮新天地

按照习近平总书记在十八洞村考察时的要求，十八洞不仅要自身实现脱贫，还要探索“可复制、可推广”的脱贫经验。富起来的十八洞人未曾忘记总书记的嘱托。在自身扶贫的同时，总结了许多扶贫经验

缺土地，那就跳出十八洞发展十八洞的“飞地经济”。十八洞村人均只有0.83亩耕地，于是村里把首个支柱产业放在30多公里外的花垣镇。他们流转了1000亩土地，村民共同参股与苗汉子果业公司合作发展猕猴桃产业。2017年猕猴桃挂果，建档立卡户人均年分红达1000元，2019年增加到1600元。

与企业高校合作，让“老手艺”发展成新产业。2014年，退休村支书石顺莲牵头成立“十八洞村苗绣特产农民专业合作社”，培养熟练绣工50余名，订单稳定时每人每月收入近2000元。多方合作让十八洞苗绣越卖越远，还作为中车株机公司的高端商务礼品，与高铁这张中国名片一起走向了世界各地。

引进企业，把山泉水卖出大山。村里有甘甜清冽的泉水，趁企业家代表来村考察，村干部主动推荐，最终促成与中国500强企业步步高集团的合作。2017年10月，一座现代化水厂建成投产，十八洞村集体以资源和品牌入股，占股15%，每年保底分红50万元。

保护乡村风貌，大力发展乡村旅游。村里不搞大拆大建，在保护好民居既有风貌的前提下修旧如

旧。村间小道铺上青石板，房前屋后插上竹篱笆，修建旅游大通道，建成景区游客中心和精准扶贫展览馆，现代科技的“地球仓”酒店也“挂”在了村里的悬崖上。如今全村农家乐、民宿已发展到20多家，每户年均收入达30万元。2019年全村接待游客60万人次，实现旅游收入354万元。

十八洞村探索总结出的一系列经验，突显了精准扶贫的可操作性，既可复制可推广，又易复制易推广。如今，“精准扶贫”已从湘西十八洞村走向全国，照亮了千村万寨的脱贫之路。

2018年，老挝人民革命党中央总书记、国家主席本扬专程来到十八洞村考察。2019年，本扬在给湘西人民的一封信中表示，老挝正在全力开展精准扶贫，致力于摆脱欠发达状态，湘西的成功实践给老挝提供了十分宝贵的经验。

如今的十八洞村，不仅外出务工的人回来了，受过高等教育的新一代也回来了，他们接过建设家乡的接力棒。村里的本土旅游讲解员已发展到16名，都是年轻漂亮的苗家姑娘，她们受过专业培训，熟悉村情，了解精准扶贫的背景和故事，向五湖四海的游客宣传着十八洞脱贫经验和精神。还有大学生返乡创业，在村里拍摄短视频，用网络平台宣传十八洞村，直播带货，帮助乡亲们销售腊肉、蜂蜜、土鸡蛋等特色农产品。相信这些年轻的十八洞人，在未来乡村振兴的道路上会走得更远更好。



▲十八洞村精准扶贫展览馆内布置精美的展室。

苗寨换了样

离乡打工、求学的人，留在村庄的人，都被“总书记来村”的消息振奋。他们期盼，这机遇能改变命运，也改变苗寨的未来。许多在外打工的村民以为这么大的领导来了之后，大伙能分到许多钱，就赶回了村里，等着分钱。

很快，花垣县委选派的精准扶贫驻村工作队来了，这是中国历史上第一支精准扶贫工作队。进村第一件事，就告诉村民：“没有钱分，我们来和你们一起建设村庄，脱贫发展。”

工作队和新换届的村支部、村委会围绕“转变村民思想、激发脱贫内生动力”的目标，打出了第一套组合拳。

他们推行“思想道德星级化管理”，开展“身边人讲身边事”道德讲堂，探索“互助五兴”党建引领基层治理新机制，组织过苗年、办画展、联欢晚会、相亲大会等文化活动，用“润物细无声”的坚韧，改变着村民贫困多年而习惯了“等靠要”的落后思想。

曾因电线杆要架在自家田里就“大闹村部”的施六金，修建停车场时主动无偿让出1亩多地；曾闯进会场砸场子嚷着“要饭吃、要老婆”的“酒鬼”龙先兰，成立合作社带动30多户农户养蜂脱贫；曾赶回家等着分钱的龙建，凭借炒得一手好菜当上了村集体经济实体“思源餐厅”的总厨……

从“要我脱贫”到“我要脱贫”，十八洞人开始用一种崭新的目光认识自己，改变自己，以蓬勃的精气神干事创业，让世代居住的乡村改头换面。

2017年2月，十八洞村脱贫摘帽，全村136户533名贫困人口全部脱贫。2019年，全村人均纯收入由2013年的1668元增加到14668元，村集体经济收入达126.4万元。



▲美丽整洁的十八洞村。



▲别致的院落一角。