

“牛”姐韦衡栩和她的“桂西牛”

——访广西汇生牧业发展有限公司董事长韦衡栩

□ 本报记者 宗威

她生长在贵港的壮乡山村，当过生产队长、村妇女主任、乡干部，曾荣获“全国民族团结进步模范”称号，为了理想最终选择了“下海”；她浸润牧业十余载，曾获得南宁、广西牧业荣誉多个“第一”，先后受到自治区、市、县各级领导的多次接见；她是壮乡脱贫致富的带头人，年逾花甲依然奔波在工作一线上。她，就是“桂西牛”品牌创始人、广西汇生牧业发展有限公司董事长韦衡栩。

“缘来”如此，认识“牛姐”韦衡栩

在见到韦衡栩之前，记者与“桂西牛”已经有缘在前。几年前，在南宁的一家星级酒店举办的食材品鉴晚宴上，邀约记者赴宴的朋友绘声绘色地介绍说：“‘桂西牛’肉质特别细嫩，味道特别鲜美，营养特别丰富！”听他连续用了三个“特别”来描述后，记者即欣然赴约。果不其然，当服务生端上首道菜——“桂西牛”白灼牛百叶时，只见嘉宾们大快朵颐，吃得津津有味，饕餮大餐之后意犹未尽，“桂西牛”从此深深烙印在记者的脑海里。

而韦衡栩见面认识，则是稍晚在一次广西农业产业协会考察活动中。记者随团从南宁往隆安县方向出发，全线高速公路驱车约80公里路程后下了隆安高速，继续前行几公里即进入隆安县南圩镇的一处大型牛场，这就是韦衡栩的大本营、广西汇生牧业发展有限公司“桂西牛”生态养殖场。韦衡栩六十出头，高挑精瘦，属于外向型性格，开朗、乐观的她脸上总是挂着一丝微笑，与人交流时微微翘起的嘴唇让人平添了几分亲切和信任。她先带领我们参观了基地的大规模养殖场，然后请大家回到基地的圆桌会议室喝茶并稍事休息。迈进会议室，首先映入眼帘的是墙上挂满各种荣誉证书、各级领导视察“桂西牛”留影以及企业文化宣传栏，韦衡栩招呼与会者围着椭圆形会议桌依次落座后，便向大家详细介绍“桂西牛”的“前世今生”，并描述了汇生牧业未来三到五年的发展计划。

天赐良机，接手困境中的隆安牛场

韦衡栩生在农村、长在农村，长期在农村劳动和工作，当过生产队长、村妇女主任，因成绩突出最后被聘为乡干部。每当她下基层、走农村看到很好的农业资源，却无人利用、闲置浪费时，她就决心利用自己农村基层工作的丰富经历，干一番农业大事业！1986年，她辞掉别人梦寐以求的乡干部公职，毅然只身“下海”。1998年，韦衡栩成立了第一家自己名下的公司。2007年一个偶然的让她碰上了，南圩镇的一个牛场经营陷入了困境，正当多位有意向承包的老板怕那不敢接手的时候，韦衡栩果断买了过来，并成立了广西汇生牧业发展有限公司，她本人任法人代表、董事长。

“牛”姐“牛”哥，风雨同舟做大“桂西牛”

记得一位曾经投资农业惨败而归的老总说过这样的话：“如果他是你的敌人，推荐他去做农业；如果他是你的朋友，建议他改行吧！”这也许只是一家之言，但却折射出一定的道理。众所周知，农业产业风险很大，其中自然风险看天气脸色，市场风险看供求关系，社会风险看政策波动，技术风险看是否突发新型瘟疫。相比其他行业来说，农业产业特别是牧业风险更大。新接手的隆安南圩牛场，可谓一穷二白，韦衡栩筹资金又找人才，里里外外，忙的可谓晕头转向！

俗话说：一个成功的男人后面，肯定有一个贤内助。那么，一个成功的女人后面，肯定也有一个纯爷们。这纯爷们就是韦衡栩的先生黄琳峰，每当他看到夫人敬业、专注、奔波的背影，一丝内疚掠过心头，双眼不由充盈着感动的泪水。夫不离妻，秤不离砣，“牛”姐当然少不了“牛”哥！在先生的鼎力支持下，为了把企业打下牢固的基础，以便于今后做大、做强、做稳，韦衡栩在企业创建之初便广纳贤良，先后与广西大学、广西畜禽品种改良站、广西畜牧研究所、广西兽医研究所等单位建立了长期战略合作关系，集聚了广西畜牧行业的专家教授，组成了肉牛产业的技术研发、基地建设、牧草种植、饲料开发、养殖示范、屠宰加工的技术团队。

打好了基础，韦衡栩便带领她的团队创新了“公司+基地+合作社+农户”的肉牛产业化发展模式，通过标准化生产“五个统一”，即统一品牌、统一供种、统一生产规程、统一质量标准、统一产品回收，将6个月大的改良杂交品种小牛以每头3000多元的价格卖给合作社、农户饲养，只要把牛养到400千克以上，公司即按当时当地市场价回收，经营肥后再供应市场。

“桂西牛”是中外牛“联姻”的“爱情”结晶，是广西汇生牧业发展有限公司利用法国母本利木赞与瑞士父本西门塔尔交配育出二元杂种牛，再利用选育出来的二元杂种公牛与广西西杂母牛自然交配育出商品代仔牛。相对于本地水牛、黄牛，“桂西牛”的特点是长得快、易养。初生牛犊体重一般30千克左右，比本地牛犊重近1/3，成年牛比本地黄牛重1倍以上；吃得粗食，生长快速，耐热，适合南方饲养，一般饲养2年出栏，每头达600~750千克。

采访中，韦衡栩充满成就感地对记者说：因为“桂西牛”具有个大、长得快、易打理的特点，因此相对于本地牛养殖户来说，养殖“桂西牛”收入更高。此外，“桂西牛”肉质细嫩、味道鲜美、营养丰富、绿色生态，市场价格低于进口牛肉、略高于本地牛肉，具有很高的性价比，深受消费者的欢迎。”2014年“桂西牛”通过国家权威部门的严格检测，获得有机认证，成为我区第一个有机牛，公司也成为第45届世界体操锦标赛指定的牛肉供应商。

经过4年多努力，汇生牧业从刚起步的170头牛的规模发展成为现在的1300多头的规模肉牛养殖场。公司目前是南宁市农业产业化重点龙头企业、广西水产畜牧业重点龙头企业，北部湾股权交易所挂牌企业；公司养殖基地是广西“无公害肉牛生产基地”和农业部“畜禽养殖标准化示范场”；公司的桂西牛产品已通过有机认证，成为广西第一家也是目前唯一一家获得有机认证的肉牛生产企业。

以一带百，“桂西牛”带动农民“众乐乐”

隆安“桂西牛”专业合作社理事长韦秋君深得“桂西牛”的恩泽，对汇生公司推出“公司+基地+合作社+农户”的模式感受颇深。他说：“公司从产前、产中、产后三个环节抓好全方位服务，带动小规模养殖户，推进生态肉牛养殖产业化、标准化发展，并最终形成了‘桂西牛’品牌。”

广西汇生牧业养牛新模式推出后，很快在全县各地推广起来，由于肉牛养殖的经济效益凸显，群众养牛的积极性大大提高。目前与公司签约的养牛专业合作社达26个，辐射全县南圩、都结、乔建等贫困山区带动养牛户3608户，全县牛存栏量7万多头，年出栏量约1.2万头。

“养牛的饲料都是自己种的，种饲料的地也是自己的，小牛育肥一年后就能卖给公司，减少了农民对市场风险的承担，我觉得非常有发展前景。”南圩镇三宝村养殖户隆利文说。



▲图为韦衡栩(右三)和她的团队在旧牛场合影。

2017年从外地打工回来后，他带领一家人干起了养牛事业。隆利文给记者算了一笔账，“去年第一批拿回来的10头小牛，年底就可以卖得10多万元，去掉成本价格，平均养一头牛就有5000多元的纯利润，而且赚得比在外打工少，还可以照顾老人、小孩，多好呀！”经过一年多的发展，隆利文一家建起了500多平方米的牛棚，现在共养殖了75头“桂西牛”。

在南圩镇整歪村外寨屯养牛小区，汇生牛业专业合作社的社员覃小松也深有同感，他很有感触地说：“以前我们也养牛，但都是单打独斗，像一盘散沙，开拓市场难度太大。加入合作社以后，结成了利益共同体，增强了闯市场的实力与抗风险能力。”外寨屯养牛户加入汇生牛业专业合作社后，几年来共出栏640头牛，盈利48万元。如今，外寨屯已有95%的农户参与肥牛养殖，养5头以上的养牛户达240多家，全屯年出栏肥牛达2000多头。

扶贫攻坚，肩负起壮家特困户脱贫的伟大使命

为了响应党中央、习近平总书记提出2020年全面建成小康社会的伟大号召，解决隆安县深度贫困、特困户增收脱贫问题，韦衡栩与隆安县政府达成合作扶贫协议，由广西汇生牧业发展有限公司负责建设“桂西牛”养殖示范基地，在公司和特困户双方自愿的原则上，由双方签订“桂西牛”代养代销协议，公司利用特困户“一户一增收”产业扶持资金(每户3万元)在基地内为特困户代养代销“桂西牛”，为每个特困户每年代养代销3头，并确保每年给特困户200元固定收益。目前，已有770户特困户参与代养代销，共代养“桂西牛”2310头。

此外，公司积极参加扶贫攻坚行动，除了每年收购贫困地区农户农作物秸秆2万多吨、增加农民收入300多万元。

生态养殖，获农业部授予“无公害农产品基地”

“桂西牛”生态养殖示范基地，占地总面积580亩，其中养殖场占地80亩，牧草基地455亩，桑园45亩，常年存栏肉牛1300头。传统养牛场是臭气熏天的，可是当记者置身于偌大的养殖场，竟然未闻到丝毫的牛屎牛尿臭味。原来，公司大力发展养牛业循环经济，实

施“牧草—牛—牛粪—沼气—蘑菇(蚯蚓)—生物肥—牧草”的循环模式，通过氨化青贮牧草(农作物秸秆)喂牛，利用牛粪生产蘑菇和养殖蚯蚓、牛尿液和污水生产沼气作为生活能源，然后利用蘑菇渣、蚯蚓粪生产生物有机肥，用生物有机肥、沼液再培育牧草，往复循环，取得了良好的经济效益和社会效益。

如果事先不知道这是“桂西牛”生态养殖示范基地，你置身于偌大的牛场，肯定以为是一处休闲山庄！空气无味无臭，建筑错落有致，牛棚宽敞洁净，绿化郁郁葱葱，着实令记者眼前一亮。

“我们通过自己种植320亩牧草、1090亩玉米以及到农田里回收等方式，把牧草和玉米秸秆加工成牛饲料，目的就是保证肉牛达到有机标准。”韦衡栩的爱人、广西汇生牧业总经理黄林峰说，“牛粪等排泄物通过沼气池发酵，生成的沼气可提供基地的日常用火，剩下的沼渣、残渣可用来养殖蚯蚓、造生物肥、种植蘑菇等，通过循环种养模式实现零排放。”

百尺竿头，汇生牧业没有最好只有更好

“桂西牛”养殖的发展，无论是对企业的自身发展，还是对项目地的农业产业结构调整，对增加农民收入、脱贫致富、增加就业以及对丰富市民菜篮子、保障肉食品的健康安全，都是十分必要的，具有重要的现实意义。

目前，广西汇生牧业通过租赁和土地入股等方式流转土地1650亩，动工兴建“桂西牛”生态养殖科技示范园，计划投资4556万元，利用3年时间完成建设，配备“桂西牛”科技研发中心、年产2万头肉牛屠宰加工厂，在示范园以及各养牛合作社的辐射带动下，整合隆安县的肉牛资源，采用科学饲养方式，发展优质肉牛养殖，全县将达到年出栏肉牛约3万头的规模。

目前，以自然资源为基础，以农业文化和农村生活文化为核心，通过规划、设计与施工，吸引游客前来观赏、品尝、购物、习作、体验、休闲、度假的一种新型农业与旅游业相结合的一种观光农业，已经成为一种新的农业生产经营形态。汇生牧业新增的生态养殖示范园占地1650亩，有山、有水、有石林，面对如此得天独厚、可遇不可求的资源，韦衡栩自然不会轻易闲置，她关于汇生牧业大型观光农业蓝图早已描绘好，目前正在逐步践行……